

# シリコンバレー研修 2016を通して

1

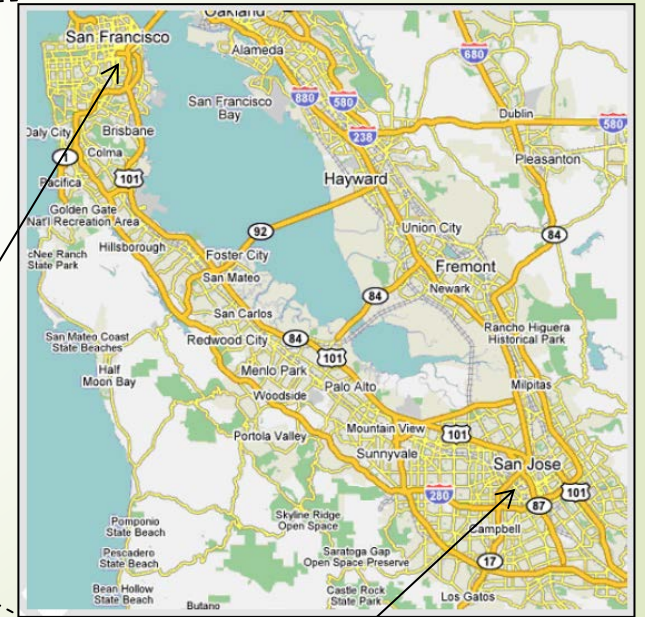
M2 上熊須 悦子

M2 ラフマン シャハナ

M2 浜田 允

B2 山浦 功

# シリコンバレーってどこ？



San Fransico

San Jose

# シリコンバレーにある有名な会社

A map of the Silicon Valley region, including San Francisco, San Jose, and surrounding areas. Red arrows point from various company logos to their respective locations on the map. The logos are arranged as follows:

- Left side (top to bottom):** HP, Intel, AMD, Apple.
- Bottom left:** ORACLE (in a red box).
- Right side (top to bottom):** CISCO, YAHOO!, Google, facebook, twitter.
- Bottom right:** Silicon Valley Japan Business Consulting (with a red circular logo).

The map shows major highways (80, 101, 88, 238, 580, 880, 17, 92, 84, 101, 280, 67) and cities (San Francisco, Alameda, San Francisco Bay, Dublin, Pleasanton, Hayward, Union City, Fremont, Newark, San Jose, Campbell, Los Gatos, San Mateo, Foster City, San Carlos, Redwood City, Menlo Park, Palo Alto, Mountain View, Sunnyvale, San Jose, Campbell, Los Gatos, San Francisco, Alameda, San Francisco Bay, Dublin, Pleasanton, Hayward, Union City, Fremont, Newark, San Jose, Campbell, Los Gatos, San Mateo, Foster City, San Carlos, Redwood City, Menlo Park, Palo Alto, Mountain View, Sunnyvale, San Jose, Campbell, Los Gatos).

**Delivering Proven Winning Business Initiatives**

**Silicon Valley Japan Business Consulting**

# スケジュール

2016年  
12月11日

12日

13日

14日

15日

移動  
(行き)

スタンフォード  
大学



テスラモーターズ



Apple



渡辺 泰宏様 訪問  
(Caféにて)

Phoenix De  
Ventures Inc.



Fenox Venture Capital



Silicon Valley  
Japan University



IDEO

**IDEO**

Chat Work

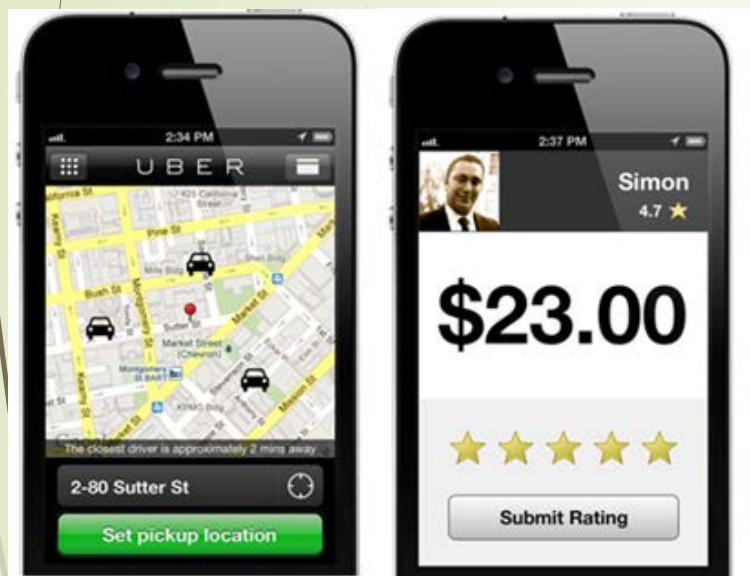


Devang Thakor様  
訪問  
(米国特許審議官・  
アントレプレナー)

Mark Kato様  
訪問  
(友好都市代表)

移動  
(帰り)

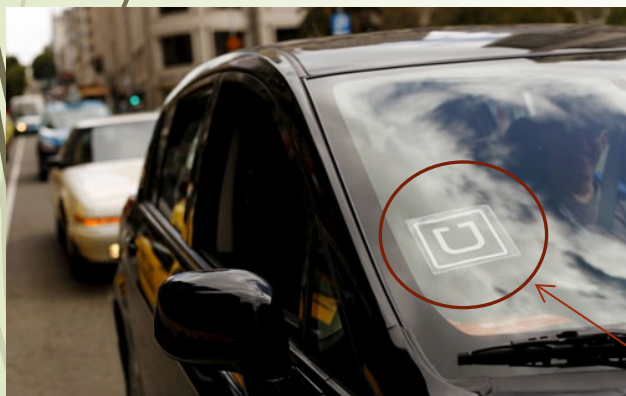
# Uberを使ってスタンフォードへ



乗車前

乗車後

- 一般人が空き時間や隙間時間を使って運転手になり、お客様を乗せるタクシー！
- 行き先を入力すると2,3分でUberが到着
- タクシーの3割の値段で乗ることができる  
※ホテルからスタンフォードまで  
16.5kmが\$ 20



Uberを示すステッカー

# スタンフォード大学

- ▶ 学生が15877人の総合大学
- ▶ 卒業生 HPの創設者, Yahooの創設者
- ▶ スタンフォードの卒業生または在學生
  - ▶ 現地のIT企業に就職
  - ▶ 在学中に起業



# スタンフォードの中で気づいたこと

- ▶ 学生憩いのスペースにホワイトボード
  - ▶ どこでも議論できる状況
- ▶ 論文を公表する
  - ▶ 新しい意見を取り入れるため



# TESLAのディーラーへ

- ▶ 2008年に電気自動車を製造しはじめた

## Model X



- ソフトが常にアップデート  
車よりPCの感覚
- 航続距離が最長
- 加速が早い
- 自動運転





# アメリカの電気自動車

シェールガスで石油に困らないアメリカの現実

▶ シリコンバレー

電気自動車の充電箇所が多い  
普及率が日本より多い



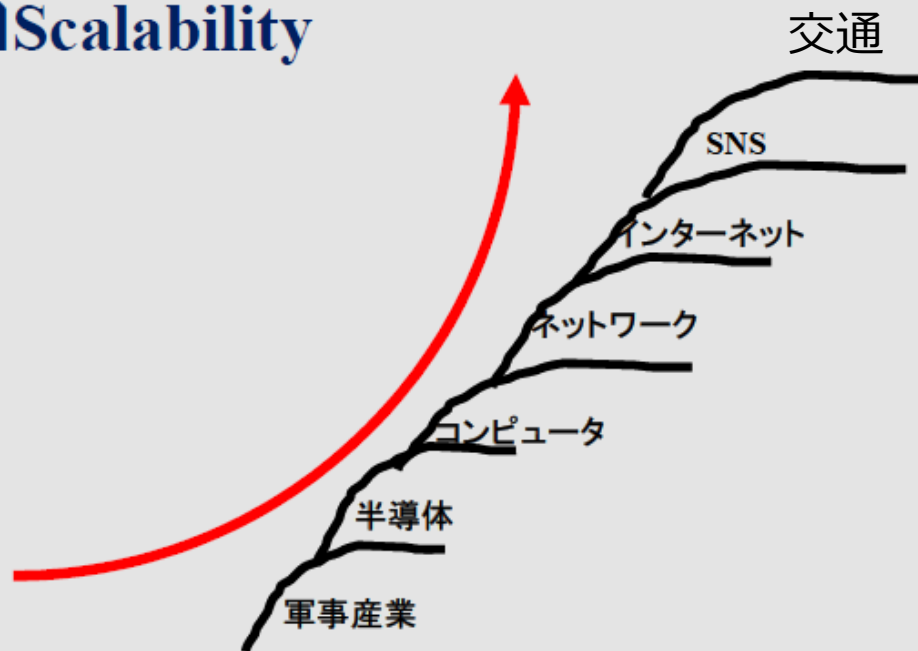
# シリコンバレーの産業

▶ 常に産業が変わり続けるので、

人・モノ・お金が集まる

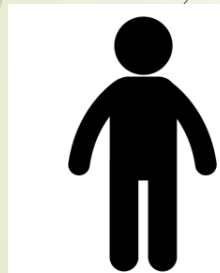
指数的な成長

☐ Scalability



# Plug and Play Tech Center の成り立ち

- ▶ ベンチャー起業のエコシステムを作った
- ▶ その成功事例がPayPal



事業のアイデアあるけど  
お金がない

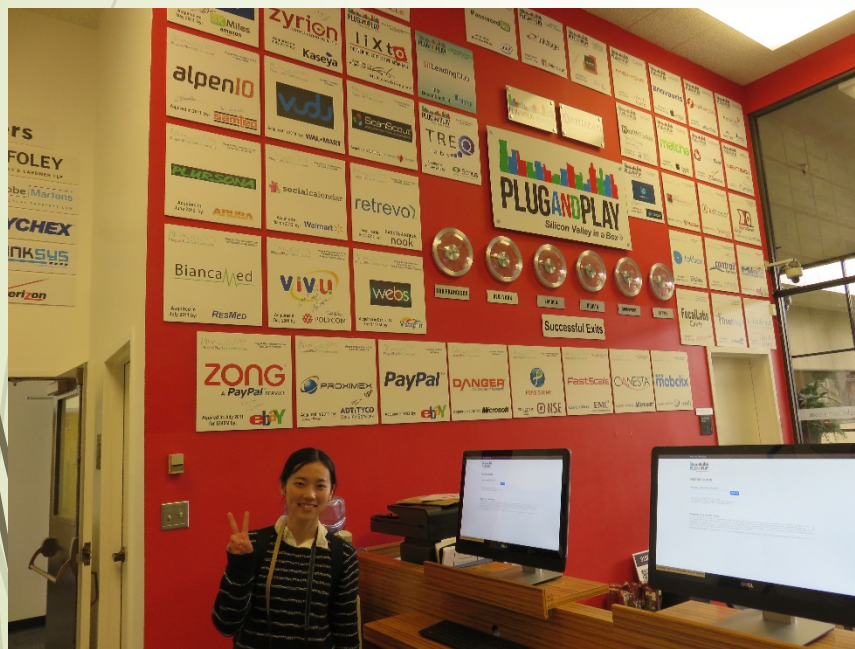


部屋が余っている  
ペルシャ絨毯のオーナー

事業が成功すると売上の数%をもらう

# Plug and Play Tech Center の現在

- ▶ エコシステムをさらに広げるため、参画起業を増やす
- ▶ ベンチャー起業には場所をかす



# ベンチャー起業のプレゼン



訪問した時  
起業家のプレゼンが行われていた



持ち時間5分  
投資額 1000万円～1億円

# ベンチャーキャピタル



ベンチャー起業の投資会社



資金援助の決定には・・・

- ・ 起業家との話し合い(目標の確認)
- ・ プロトタイプの実験

銀行との違いは

- ・ 事業が失敗した時にお金を返さなくていい
- ・ 事例がなくても投資をしてもらえる

# ベンチャー起業①

## Phoenix De Venture（医療機器のメーカー）



- 話を聞いてわかったこと
  - ✓ レーザーカッターと3Dプリンターを使って素早くプロトタイプを作る
  - ✓ 長時間の耐久実験

# CEOと話をして

I have not failed. I've just found  
10,000 ways that won't work

- 失敗をネガティブに捉える必要はなく、  
失敗から何を学ぶかが重要





## ベンチャー起業②

# IDEO

スティーブ・ジョブズが  
スタンフォード大学の学生に  
MAC PCのマウスを製造依頼



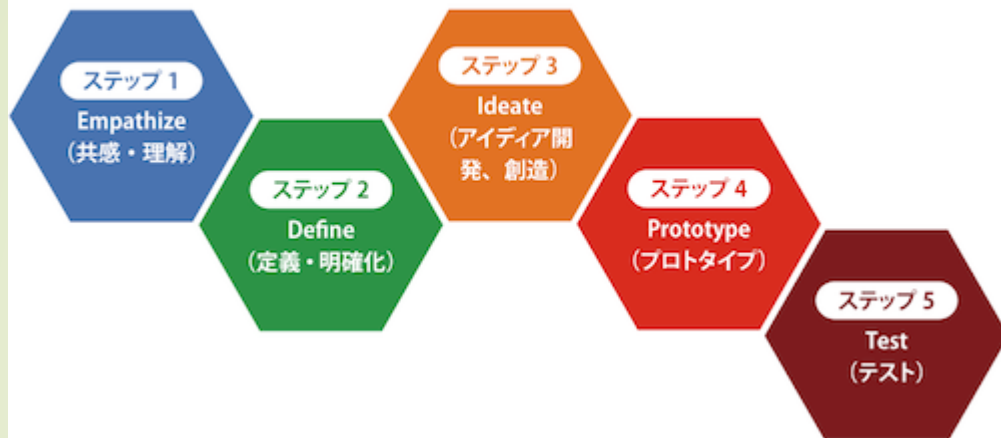
Mouse



Medical Products

# デザイン思考

デザイン思考の5つのステップ



ユーザのニーズを理解し、  
技術やサービスを提供する

ほとんどの社員は自分の机を持たず、常に移動



## ベンチャー起業③



chatwork

- ▶ Plug and Playに事務所をおきチャットワークの開発を行う



会議をスムーズに行うツール

- CEOの山本さんは日本で事業を確立したのち、シリコンバレーへ
- シリコンバレーは起業しやすいがつぶれやすい  
→事業の確立が最重要



## 現地であった人



梶本さん (B-Bridge)  
シリコンバレーで日本人の大学をつくる



Dr. Devang Thakor  
コンサルティング会社の社長 + 特許庁



マーク加藤さん  
サニーベール & 飯塚の友好都市代表

## 共通する言葉

- シリコンバレーには多彩なバックアップを持つ人・お金・情報がある
- 失敗を恐れるな
- Vision, Missionを決め、それを達成するための能力にみあう人材を集める
- 日本はマネージメント・マーケティングがアメリカよりも弱い

# シリコンバレー流 2つの生きるポイント

# Time is Money!!

- ▶ シリコンバレーでは**分単位**での時間の管理をしていた。
- ▶ 時間管理をすることで**何が無駄な仕事か**を選別できる。
- ▶ **効率的**に会議や仕事をする事ができる。

*If today were the last day of my life, would I want to do what I am about to do today?*

- Steve Jobs

# ホンダ・グーグル、完全自動運転「提携」の意味

シリコンバレー流で先端技術開発を加速へ

次ページ >>

宮本 夏実 : 東洋経済 記者

2016年12月27日

ツイート

いいね! 417

シェア

コメント 0

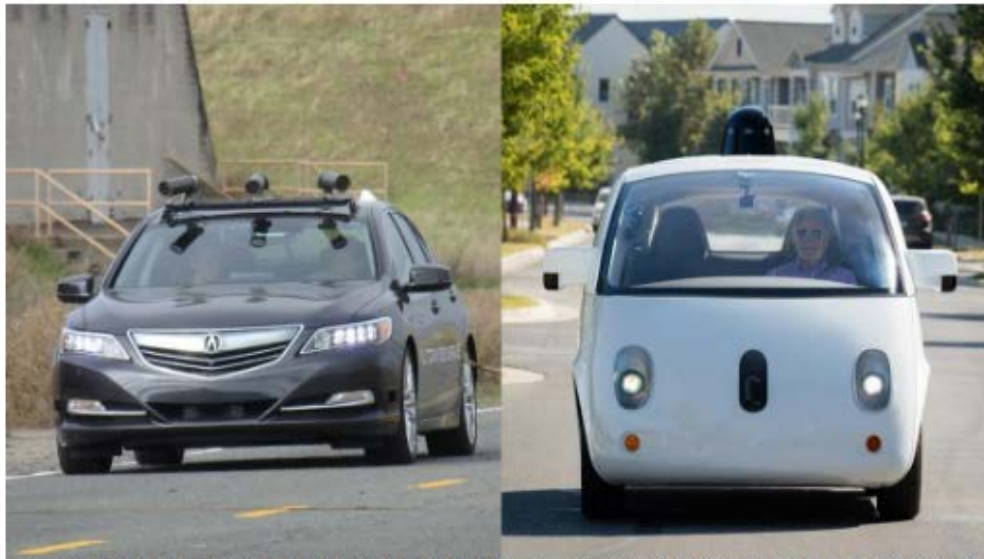
G+

B!

印刷

A

A



ホンダが米国で走行試験をする自動運転の試作車 (左) と、グーグルが開発したハンドルなしの完全自動運転車 (右)

2016年12月27日

時間をお金で買った事例

Honda  
自動車を作る技術



Google  
自動運転の技術



# Selection and concentration

- ▶ 本当に必要な機能、仕事内容はなんなのかを考え、選択をすることで**時間と体力を節約できる**
- ▶ 選択をすることでひとつの仕事により集中することができ、**その仕事の質を高める**ことができる

*I'm as proud of what we don't do  
as I am of what we do.*

- Steve Jobs

## 日立が薄型テレビの生産を終了、「Wooo」ブランドは継続

2012/1/23付



日立製作所は、薄型テレビ事業の運営体制を2012年度から変更する。製品の企画を含めた事業統括機能を、100%子会社の日立コンシューマエレクトロニクス(以下、日立CE)から、同じく100%子会社で家電製品の販売などを担当している日立コンシューマ・マーケティング(以下、日立CM)に移管。生産は全面外部委託とする方針で、これまで生産を担ってきた日立情映テックの岐阜工場(岐阜県美濃加茂市)では、テレビの生産を2012年度上期中に終了する。「Wooo」ブランド製品の企画や開発、販売は今後も継続する。

日立の薄型テレビ事業は2005年度から赤字に転落。2007年度後半から2009年度にかけて固定費削減や海外事業の縮小、外部調達  
の拡大などを通じて収益の改善を図ってきたが、2011年度も黒字は確保できない見通した。今回、事業体制を変更することで早期の黒字化を狙う。

日立CEから日立CMへの事業移管は2012年4月1日に開始し、9月末までに完了する予定。薄型テレビ事業に携わる日立CEの従業員は、日立CMをはじめ、日立CEの新規事業および日立グループ内外



画像の拡大

2011年11月に発売した「Wooo」ブランドの液晶テレビ(写真:日立製作所)

## 選択・集中の事例

### 日立

新興国のテレビ生産に  
勝てないと見込、  
白物家電から  
社会インフラにシフト

### SHARP

撤退時期を見逃し、  
台湾企業の傘下に

2012年1月23日

